



La cohorte du Mali du Programme intégré de management pour cadres étrangers (PIMCE) en 1988

# L'international, d'infinies possibilités de collaboration pour l'ENAP

C'est au début des années 1980 que l'aventure de l'ENAP sur la scène internationale débute. Le gouvernement de René Lévesque signe un décret le 6 novembre 1981 permettant à l'École de conclure une entente avec l'Agence canadienne de développement international (ACDI) en vue de fournir une assistance technique à l'Institut centroaméricain d'administration publique (ICAP). Le but est d'améliorer le fonctionnement du tout nouveau programme de maîtrise en administration publique en vigueur depuis peu dans les pays de l'Amérique centrale.



## DÉCRET

GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

NUMÉRO 3023-81

CONCERNANT une entente entre  
l'École nationale d'administration  
publique et l'Agence canadienne de  
développement international.

-----000000-----

ATTENDU QUE depuis 1970 l'Institut centro-américain d'administration publique (ICAP) a entrepris des pourparlers avec l'Agence canadienne de développement international (ACDI) en vue d'obtenir de celle-ci une aide financière et technique pour mettre sur pied un programme de maîtrise en administration publique;

ATTENDU QU'en 1977 l'ACDI faisait faire une étude de pré-faisabilité de ce projet par l'École nationale d'administration publique (ENAP) laquelle remettait en 1978 un rapport final positif;

ATTENDU QU'à la suite de restrictions budgétaires le programme n'a pu débiter avant cette année;

ATTENDU QUE vu le retard de l'ACDI à répondre à la demande de l'ICAP celui-ci a débuté en juin 1980 son programme de maîtrise en administration publique et que l'ENAP fournira une assistance à l'ICAP pour le meilleur fonctionnement du programme;

ATTENDU QUE le ministère de l'Éducation a donné son assentiment à la conclusion de cette entente entre l'ENAP et l'ACDI;

ATTENDU QUE cette entente s'inscrit parfaitement dans la volonté du Gouvernement du Québec de renforcer ses relations avec l'Amérique centrale puisque l'ICAP est un Institut fondé conjointement par les six pays d'Amérique centrale;

ATTENDU QUE l'ENAP, pour conclure cette entente avec l'ACDI, doit être autorisée au préalable par le gouvernement;

EN CONSÉQUENCE IL EST DÉCRETÉ, sur la recommandation du ministre des Affaires intergouvernementales:

QUE l'ENAP soit autorisée à conclure l'entente ci-annexée avec l'ACDI en vue de fournir une assistance technique à l'ICAP dans le cadre de son programme de maîtrise en administration publique.

Approuvé ce 2<sup>e</sup>  
jour de novembre 1981

LIEUTENANT-GOUVERNEUR

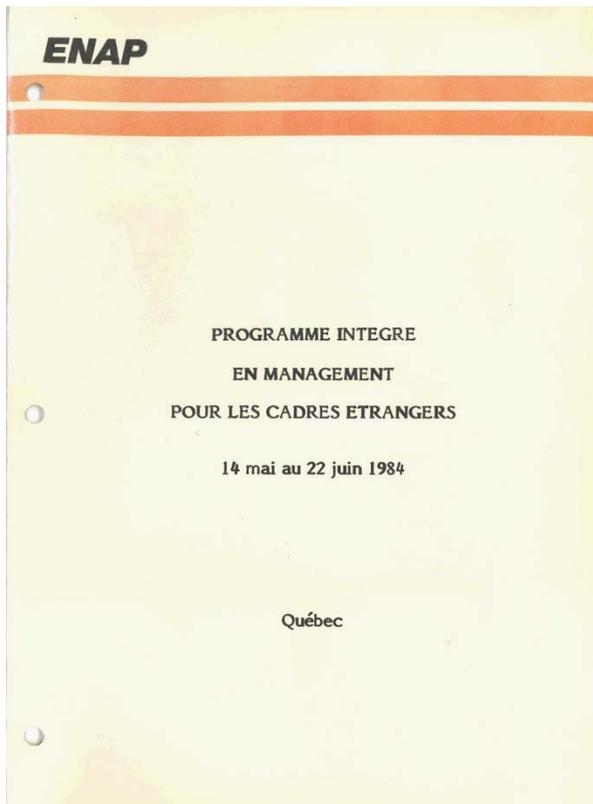
Le décret du gouvernement du Québec signé par René Lévesque pour la première entente de l'ENAP avec l'ACDI

En 1983, le Groupe d'étude, de recherche et de formation internationales (GERFI) voit le jour sous l'impulsion du professeur Louis Sabourin qui en assurera la direction jusqu'en 2004. C'est d'ailleurs à travers le GERFI et par conséquent, M. Sabourin, que les programmes de formation en administration internationale ont été mis en place à l'ENAP. Le tout premier diplôme de 2<sup>e</sup> cycle dans cette discipline sera offert à l'hiver 1988.

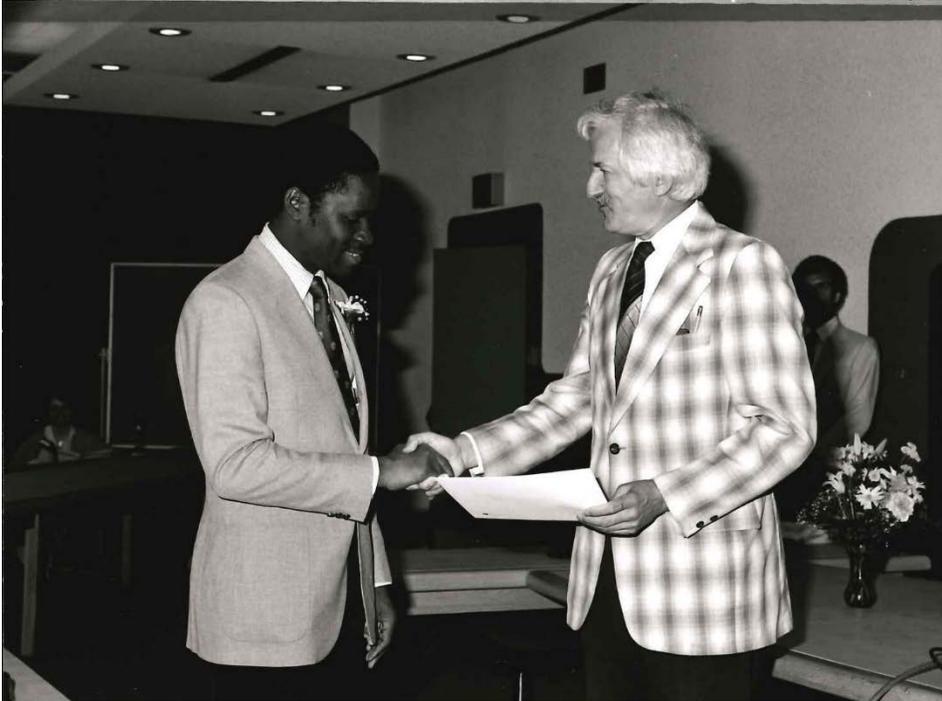


Le DG Jocelyn Jacques et le professeur Louis Sabourin lors de la création du GERFI

À partir du milieu des années 1980, l'ENAP intensifie sa présence sur la scène internationale, notamment avec le nouveau Programme intégré en management pour cadres étrangers (PIMCE) offert à plus d'une vingtaine de pays, dont plusieurs provenant d'Afrique. Jusqu'en 1995, c'est le volet « enseignement » de l'international qui caractérise l'action de l'École hors frontière alors que la décennie débutant en 1995 est davantage marquée par le développement et la coopération à l'étranger.



La jaquette du PIMCE en 1984



Remise de certification ou de prix du PIMCE en 1984

## Création de la Didacthèque internationale

En 1995, l'ENAP frappe un grand coup lorsqu'elle remporte un concours de l'ACDI ouvert à toutes les universités canadiennes menant à la création la Didacthèque internationale en management public. Le projet, de 6,5 millions de dollars sur cinq ans, implique nombre de partenaires aux quatre coins du monde : l'INAP de Mexico, l'ISMP du Cameroun, l'ÉNA de Tunis, la LMA et l'INAD du Liban ainsi que l'INA d'Hanoï.



1re réunion des partenaires de la Didacthèque internationale



Un séminaire donné le 19 mai 2000 à l'INA d'Hanoi, partenaire de la Didactèque internationale

Le mandat vise « le renforcement institutionnel d'établissements de formation en administration publique œuvrant à l'étranger et l'amélioration de l'expertise de transfert de l'ENAP en cette matière ». Six nouveaux partenaires s'intègrent à l'entente en 2001, soit le Burkina Faso, le Chili, le Costa Rica, la Guinée, le Niger et le Maroc.



Visite de dignitaires de l'ENAP au Maroc en 1984

S'ajoutent ensuite deux autres contrats importants signés en 2005 pour des projets en Haïti, l'un octroyé par l'ACDI visant le renforcement de la gouvernance (PARGEP) et le second, pour donner un appui au développement local dans le cadre d'un consortium CECI-ENAP-SOCODEVI-SOGEMA.

Le Centre de valorisation de l'expertise publique québécoise est créé en 2007 sous la direction de Simon Chabot. Il s'agit d'un partenariat de l'ENAP avec le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation et le ministère des Relations internationales visant à mettre à contribution l'expertise de la fonction publique québécoise dans des projets de coopération internationale.

## Naissance de la DAI

En 2008, le service de la Coopération internationale à l'ENAP cède sa place à la nouvelle direction des Affaires internationales (DAI) qui chapeaute désormais toutes les activités touchant les échanges universitaires et l'offre de services en lien avec le développement international.



La première cohorte du PIFED à Québec en 2011

En 2011, la DAI lance le Programme international de formation en évaluation du développement (PIFED) présenté en collaboration avec le Groupe d'évaluation indépendante (IEG) de la Banque mondiale. Le PIFED, un programme de haut niveau, est alors offert à Québec chaque année, au début de l'été dans le cadre d'un mois intensif et accueille des participants provenant d'une vingtaine de pays de la Francophonie. Depuis quelques années, il est déployé dans plusieurs pays africains où l'ENAP offre également d'autres formations délocalisées.

Les prochaines années offriront également de nouvelles opportunités de coopération pour la DAI notamment dans les secteurs de pointes que sont la transformation numérique et le commerce international, deux défis auxquels seront confrontés la majorité des administrations publiques dans le monde.



L'équipe de la DAI 2019

---

FERRETTI, Lucia, *L'Université en réseau. Les 25 ans de l'Université du Québec*, Sainte-Foy, Presses de l'Université du Québec, 1994

BÉDARD, Michel, *L'École nationale d'administration publique. Éléments pour une histoire de l'ENAP*, Québec, non publié, sept. 2009