

YVAN LAUZON, MBA

**LIBÉREZ**  
**L'INTELLIGENCE**  
**COLLECTIVE**  
**DE VOTRE ÉQUIPE DE TRAVAIL**



ISBN : 978-1989364086

27.95 \$CDN / 23.50 \$ USD / 23.50 EUROS - *Publiée par YLA Formation inc. Janvier 2019, via:*

**[www.share.institute](http://www.share.institute)**

## Table des matières

INTRODUCTION.....	1
REMARQUE.....	2
SECTION 1 : Travail efficace en équipe.....	3
1.1 Définitions.....	4
1.2 Équipe –versus– Groupe.....	5
1.3 Typologies & Principales caractéristiques des différents types d'équipe de travail.....	6
1.4 Finalité des équipes de travail.....	8
1.5 Taille idéale des équipes de travail.....	8
1.6 Composition des équipes de travail.....	9
1.7 Leadership & Équipes de travail.....	10
1.8 Qualités d'un bon Chef d'équipe de travail et de ses coéquipiers.....	12
1.9 Résolution des problèmes et conflits dans les équipes de travail.....	14
1.10 Cohésion des équipes de travail.....	17
1.11 Engagement & Mobilisation des équipes de travail.....	23
1.12 Performance des équipes de travail.....	24
SECTION 2 : Intelligence collective.....	27
Contexte.....	27
2.1 Définitions.....	28
2.2 Caractéristiques de l'intelligence collective.....	36
2.3 Pensées de Pierre Lévy.....	38
2.4 Pensées d'Olivier Zara.....	39
2.5 Pensées de Guillaume Blum.....	45
SECTION 3 : Principes, méthodes et outils pour mieux travailler tous ensemble (Co-réflexion / Co-décision / Co-création / Co-construction / Co-action).....	51
Contexte.....	51
3.1 Co-réflexion.....	54
3.2 Co-décision.....	55
3.3 Co-création.....	57
3.4 Co-construction.....	61
3.5 Co-action.....	61
3.6 Trinome du Chef d'équipe Leader 2.0 : Anticipation + Collaboration + Innovation.....	63

CONCLUSION & PROSPECTIVE.....	66
RÉFÉRENCES.....	68
RÉF_PARTIE 1a : TRAVAIL EN ÉQUIPE.....	68
RÉF_PARTIE 1b : TRAVAIL EN ÉQUIPE -- FICHES MANAGERIS.....	69
RÉF_PARTIE 2 : CONNAISSANCE & COMPÉTENCE .....	69
RÉF_PARTIE 3 : INTELLIGENCE COLLECTIVE.....	72
LISTE descriptive des ANNEXES.....	75
ANNEXE_1.....	76
PARTICULARITÉS des ÉQUIPES de TRAVAIL .....	76
ANNEXE_2.....	82
CO-CONSTRUCTION & FONCTIONNEMENT en BINÔME (TANDEM) .....	82
ANNEXE_3.....	85
GESTION de RÉUNIONS d'ÉQUIPE de TRAVAIL .....	85
ANNEXE_4.....	87
QUALITÉS d'un BON COÉQUIPIER & PARTICULARITÉS d'une RECRUE EFFICACE .....	87
ANNEXE_5.....	90
OUTILS pour MIEUX TRAVAILLER en ÉQUIPE.....	90
INDEX.....	103
INDEX alphabétique thématique .....	103

\* \* \*

NOTA : Un ouvrage du même auteur, complémentaire à celui-ci, porte spécifiquement sur l'Intelligence collective des Équipes de projet, dont la deuxième édition est aussi publiée en janvier 2019 (ISBN : 978-1989364017), car :

*La plupart des Équipes de projet sont des Équipes de travail,  
mais toutes les Équipes de travail ne sont pas des Équipes de projet.*