

## CURRICULUM VITAE de DANIEL MALTAIS

	<p style="text-align: center;"><b>INFORMATIONS PERSONNELLES</b></p> <p><b>Nom:</b> Maltais, Daniel <b>Langues parlées, lues et écrites:</b> le français et l'anglais <b>Adresse (dom.) :</b> 5 rue Vallière, #202, Québec, G1K 6S9 <b>Adresse au travail:</b> École nationale d'administration publique, 555 Charest est, Québec, G1K 9E5 Tél: (418) 641-3000 (poste 6539); télécopieur : 418 641-3060 <b>Courriel :</b> daniel.maltais@enap.ca <b>Profession :</b> professeur-chercheur à l'École nationale d'administration publique (ENAP)</p>
---	---

**Daniel Maltais** est professeur de management public à l'École nationale d'administration publique. Il possède un baccalauréat en sciences politiques de l'Université de Montréal (1976), un MBA des Hautes Études Commerciales (1983) ainsi qu'un doctorat en administration publique de l'Université *Southern California* (1996). Il a œuvré au sein de la fonction publique du Québec de 1972 à 1974 (ministère des richesses naturelles) ainsi que de 1976 à 1980 (ministère de la santé et des services sociaux). Il compte aussi une expérience au gouvernement du Canada (1988-2000). Il intervient régulièrement au sein des ministères québécois comme animateur de rencontre, formateur et consultant. Ses intérêts de réflexion et de recherche couvrent les nouvelles formes d'organisation gouvernementale, les modes de collaboration entre organisations gouvernementales et organisations privées (avec ou sans but lucratif) et le management public en particulier sous l'angle de la performance organisationnelle, de la prise de décision, du diagnostic organisationnel et du leadership. Membre du conseil d'administration de l'ENAP de 2004 à 2011, il est aussi membre associé à la Chaire en leadership de la Capitale, membre du comité de recherche de l'Institut d'administration publique du Canada et membre du Comité de rédaction de la revue *Organisations et Territoires*.

### **PUBLICATIONS:**

- Maltais,, Daniel et Bachir Mazouz (2015). « Un praticien créateur de connaissance : Chester Irving Barnard », In Beaulieu et Kalika, *La création de connaissances par les managers*, Les Édition EMS.
- Maltais, Daniel (2014). Constats et suggestions fondés sur les échanges avec des sous-ministres et présidents d'organismes concernant la Loi québécoise sur l'administration publique (LAP) et le fonctionnement de la Commission de l'administration publique (CAP). Rapport soumis le 28 novembre au Secrétaire général du gouvernement du Québec et au président de la Commission de l'administration publique. Déposé à l'Assemblée nationale en janvier 2015.
- Maltais, D., D. Harrison et N. Rinfret (2013). « Les pratiques de fonctionnaires canadiens et québécois au chapitre des innovations du travail », *Administration publique du Canada*, 56 ;1, mars.
- Maltais, D. (2012). « Les ingrédients essentiels du leadership », *L'État du Québec* (mai 2012).
- Maltais, D., J. Bourgault, M. Charih et L. Rouillard (2011). « Décrire les compétences de gestion en action », in *Gérer les talents et les compétences*, sous la direction de Roland Foucher. Tome 2, chapitre 8, p.67-98.

- Maltais, D. et M. Leclerc (2008). Burns, James MacGregor, *Leadership*, New York, Harper & Row, 1978, 530 page, Résumé paru dans *Les Carnets du Leadership*, 4; 3. 5 pages.
- Maltais, D. Rinfret, N. (2008). « L'évolution du métier de gestionnaire public : dans quelle mesure et en quoi s'exerce-t-il différemment depuis quelques années », dans *Le métier du gestionnaire public à l'aube de la gestion par résultats* (sous la direction de Bachir Mazouz), PUQ, Automne, p. 517-533.
- Maltais, D. et Rinfret, N. (2008). « À qui le pouvoir... aux leaders ou aux collaborateurs? », *Canadian Government Executive*, 14;5, 26-27.
- Maltais, D. et al. (2007). « Le leadership administratif comme concept utile à la modernisation de l'administration publique en France », *Revue française d'administration publique*. No. 123 (automne).
- Maltais, D. (avec Marie-Ève Harvey) (2007). « Les gestionnaires de l'ombre : les directeurs de cabinets ministériels québécois », *La revue d'administration publique du Canada*, vol. 50, no. 1. (Cet article s'est valu le prix du meilleur article en français de la revue en 2007).
- Maltais, D. et al. (2006). "Hypotheses concerning the prevalence of competencies among government executives, according to three organizational variables", *Public Personnel Management*, été, 35; 2.
- Maltais, D. (2006). « Inutile de crier au loup ! La modernisation de l'État québécois en 2004-2005 ». *Annuaire du Québec 2006*.
- Maltais, D., Charih, M., Bourgault, J., Rouillard, L. (2006). The Management Competencies of Senior Managers: A Look at Some OECD Countries, in Excellence and Leadership in the Public Sector: The Role of Education and Training, edited by Allan Rosenbaum et John-Mary Kauzya, International Association of Schools and Institutes of Administration and The Division for Public Administration and Development Management, United Nations Department of Economic and Social Affairs, United Nations, 2006.
- Maltais, D. et al. (2005). « Les États et les sociétés civiles se transforment, les fonctionnaires le devraient aussi ! Les compétences-clés de gestionnaires publics de l'avenir. », *Revue IDARA* (Revue d'administration publique algérienne).
- Maltais, D. (2004). « Des mots et des maux croisés », *IGF Journal*, automne 2004, 16 :1, p. 28. (Compte rendu d'une conférence prononcée en juin 2004).
- Maltais, D. et al. (2004). Compte rendu portant sur l'ouvrage *Breaking the Bargain*, Public Servants, Ministers and Parliament (auteur : Donald Savoie). En collaboration avec Marie-Ève Harvey. *Management international*, automne, 9 :1, p. 121-122.
- Maltais, D. et al. (2004). « À nouvelle gouvernance, nouvelles compétences », *Gestion, Revue internationale de gestion*, 29 :3. Automne. En collaboration avec Bachir Mazouz. Cet article a pris également la forme d'un chapitre d'un ouvrage paru en 2009 (réédité en 2012) et intitulé *Développer les compétences au travail* (sous la direction de Dominique Bouteiller et Lucie Morin – Collection Gestion et Savoirs, HEC Montréal).
- Maltais, D. et al. (2004). « Les ressources humaines : Clé de voûte de la réforme du secteur public au Québec », *Revue Politiques et Management public*. En collaboration avec Jacques Bourgault, Mohamed Charih et Lucie Rouillard.
- Maltais, D. et al. (2004). « Le développement des compétences de gestion : les éléments d'une approche intégrée d'apprentissage continu », *Télescope*, Vol 11, No 1, pp 2-11. Avec Jacques Bourgault, Mohamed Charih et Lucie Rouillard.
- Maltais, D. et al. (2003). « La modernisation de l'enseignement de la chimie dans le réseau de l'Université du Québec : réflexion sur un projet de collaboration », *Organisations et Territoires*, 13 :3, p. 69-75. Avec Denis Buissières.
- Maltais, D. et al. (2003). « Les rôles et les compétences des gestionnaires supérieurs du gouvernement du Québec pour l'avenir », *Centre d'expertise en gestion des ressources humaines*, En collaboration avec Jacques Bourgault, Mohamed Charih et Lucie Rouillard. Québec: Secrétariat du Conseil du Trésor, 255 pages.

- Maltais, D. *et al.* (2003). Une série de quatre articles parus du 24 au 27 mars dans le journal *Le Soleil* dans le cadre de la campagne électorale au Québec. En collaboration avec Annie Desaulniers et Katleen Langlais.
- Maltais, D. (2002). « La stratégie d'action fédérale pour le Grand Montréal », dans *Horizontalité et gestion publique* sous la direction de J. Bourgault, Québec, PUL, p.49-65.
- Maltais, D. *et al.* (2002). « L'économie sociale et le Sommet socioéconomique de 1996 : le bilan des acteurs sur le terrain », *Nouvelles Pratiques Sociales*, vol. 15, no 2, pp. 186-202. En collaboration avec Yvan Comeau, Daniel Turcotte, André Beaudoin, Julie Chartrand-Beauregard, Marie-Eve Harvey, Daniel Maltais, Claudie Saint-Hilaire et Pierre Simard.
- Maltais, D. *et al.* (2000). « L'économie sociale et le Plan d'action du sommet sur l'économie et l'emploi (1996-1999) : une recherche évaluative ». En collaboration avec Yvan Comeau, André Beaudoin, Julie Chartrand-Beauregard, Marie-Eve Harvey, Claudie Saint-Hilaire, Pierre Simard et Daniel Turcotte.
- Maltais, D. *et al.* (1998). « L'enseignement assisté par ordinateur : une expérience concrète », *Distances*, 2; 1, 13-22. En collaboration avec Jean-Claude Rondeau.
- Maltais, D. *et al.* (1995). « Results and lessons from Canada's PS 2000 », *Public Administration and Development*, 15;2 En collaboration avec Gerald Caiden et Alexis Halley (Paru également dans *l'Indian Journal of Public Administration*, New Delhi).
- Boisvert, Jean, assisté de Daniel Maltais (1994). *Les Grands Esprits du Management*, Les Presses de l'Université du Québec.
- Gortner, Harold F., Julianne Malher et Jeanne Bell Nicholson (1993). *La gestion des organisations publiques*, Les Presses de l'Université du Québec (une traduction et une adaptation par Albert Dumas et Daniel Maltais de *Organization Theory, A Public Perspective*, The Dorsey Press, Chicago, Illinois, 1987, 436 pages).
- Maltais, D. *et al.* (1991). « Une démarche de planification stratégique : le plan 1990-1994 de l'ENAP ». Cas rédigé à des fins pédagogiques.

**LES RECHERCHES EN COURS PORTENT SUR :**

1. La transition gouvernementale de 2003.
2. Le contrôle parlementaire de l'administration (sur l'aspect « gestion axée sur les résultats »),
3. Le leadership chez les policiers du SPVQ. Rapport soumis. Article en rédaction.
- 4.

**COURS ET FORMATIONS OFFERTS :**

1. Principes, enjeux et pratiques d'administration publique (6 crédits).
2. Le management des organisations publiques (3 crédits).
3. Séminaire de 3<sup>e</sup> cycle sur les théories des organisations et du management public.
4. Formations dans le cadre des activités du Cercle des jeunes leaders de la fonction publique du Québec.