

## JUSTIN LAWARÉE

Professeur adjoint en management public – École nationale d'administration publique (ÉNAP)

555, boul. Charest Est, bureau 5212

Québec (Québec) G1K 9E5

Téléphone : 418 641-3000, poste 6331

[Justin.lawaree@enap.ca](mailto:Justin.lawaree@enap.ca)

### Études universitaires

- 2017-2018**                      **Stage postdoctoral**  
Intitulé du stage : « *Méta-évaluation des dispositifs de commercialisation des résultats des recherches dans le domaine des sciences sociales* ».
- 2012-2017**                      **Doctorat en sciences politiques et sociales**  
Intitulé de la thèse de doctorat : « *L'intégration d'une innovation politico-administrative au prisme des acteurs : le cas des pôles de compétitivité wallon (2005-2014)* ».
- 2012-2013**                      **Certificat interuniversitaire en évaluation des politiques publiques**  
Université de Liège (Belgique).
- 2008-2010**                      **Maitrise en administration publique, expertise politique et administrative**  
Université catholique de Louvain (Belgique). Mention : Grande distinction (*Magna Cum Laude*).
- 2004-2008**                      **Baccalauréat en Sciences Politiques – option générale**  
Université de Namur (Belgique). Mention : Satisfaction (*Satis Bene*)

### Expériences professionnelles et académiques

- Juin 2022**                      **Professeur adjoint en management public**  
École nationale d'administration publique (ÉNAP), Québec (Canada)
- 2021-2022**                      **Conseiller en affaires publiques**  
Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'IA et du numérique (OBVIA), Québec (Canada)
- 2018-2021**                      **Professionnel de recherche**  
Chaire de recherche sur l'administration publique à l'ère numérique (Université Laval), Québec (Canada).

- 2018-2020**                      **Professionnel de recherche**  
Action diabète Canada (AdC), Toronto (Canada)
- 2011-2017**                      **Assistant d'enseignement**  
Université catholique de Louvain (Belgique)
- 2010-2011**                      **Collaborateur parlementaire**  
Chambre des représentants (Belgique) et administration communale (Huy)

### Autres expériences professionnelles

- 2021**                              **Chargé de cours**  
Université Laval  
Intitulé du cours « Éthique et administration publique » (2<sup>ème</sup> cycle, maîtrise en administration publique)
- 2020**                              **Expert invité**  
Université catholique de Louvain (Belgique).  
Intitulé du cours : « *Innovation dans le secteur public* » (2<sup>ème</sup> cycle, maîtrise en administration publique, titulaire : Prof. Nathalie Schiffino).
- 2019**                              **Formateur**  
Université Laval (Canada).  
Intitulé de la formation : « *Introduction à l'analyse des réseaux sociaux* ».
- 2015**                              **Chercheur autonome**  
École nationale d'administration publique (ÉNAP) (Canada)  
Finalité du séjour : *Étude du rôle de l'entrepreneuriat public durant le processus d'innovation politico-administrative* (superviseur : Prof. Luc Bernier).

### Champs d'intérêt et de recherche

**Innovation publique.** Portage de l'innovation ; Gestion du changement ; Entrepreneuriat public ; Stratégies d'intégration ; Réseau d'innovation.

**Gouvernement algorithmique.** Automatisation des services publics ; gouvernance des données; Gestion agile ; Éthique des algorithmes décisionnels ; Formation des fonctionnaires.

**Gestion et administration provinciales.** Développement d'espaces d'expérimentation ; Politiques d'innovation ; Évaluation de programmes.

**Méthodologies.** Analyse de réseaux ; Méthodes mixtes ; Analyse de contenu ; Étude de cas ; Revue systématique de la littérature ; Analyse quali-quantitative comparée.

### Aptitudes

**Linguistiques.** Français (langue maternelle) ; Anglais (niveau intermédiaire supérieur) ; Néerlandais (niveau intermédiaire).

**Informatiques.** N-Vivo (analyse de contenu) ; Pajek et Gephi (logiciels d'analyse de réseaux sociaux) ; Python (langage de programmation) ; Suite Microsoft Office (Excel, Word, Outlook, Access, Power Point).

### Publications

#### Articles scientifiques

JACOB, S., LAWARÉE, J. (2021), Impacts of the implementation of artificial intelligence systems within the public sector, in *International Journal of Public Administration* [en soumission].

LAWARÉE, J., OUIMET, M., BOWEN, J., RAC, V. (2021), Inter-Individual Relationships within a Canadian SPOR Research Network: Findings from Two Consecutive Cross-Sectional Social Network Surveys, in *Research Evaluation* [en soumission].

JACOB, S., LAWARÉE, J., RHEAUME, A., GAUTHIER, C. & TURMEL, G. (2020). Les facteurs de risque dans la gouvernance des grands projets d'infrastructure publique, in *Revue Éthique publique*, 23(1).

JACOB, S., LAWARÉE, J. (2020). The Adoption of AI-tracing Applications of COVID-19 by European Governments, in *Policy Design & Practice Journal*, 4 (1), p. 44-58.

LAWARÉE, J., JACOB, S., & OUIMET, M. (2019). A Scoping Review of Knowledge Syntheses in the Field of Evaluation across Four Decades of Practice. *Evaluation and Program Planning*, 101761.

#### Contribution à un ouvrage collectif

LAWARÉE, J. JACOB, S. (2022), Entre performance économique et principes éthiques, l'approche canadienne de l'intelligence artificielle in Beelen, A., Dambly, P., *Tout sur l'intelligence artificielle et ses applications* Anthémis, Bruxelles [à paraître]

LAWARÉE, J. (2021), L'Europe des régions, in Steve Jacob & Nathalie Schiffino (dir.), *Politiques publiques. Fondements et prospective pour l'analyse de l'action publique*, Bruxelles, Larcier, Collection des Traités de science politique.

-, (2021), Européanisation des politiques publiques, in Steve Jacob & Nathalie Schiffino (dir.), *Politiques publiques. Fondements et prospective pour l'analyse de l'action publique*, Bruxelles, Larcier, Collection des Traités de science politique.

-, (2021), La transposition des directives européennes, in Steve Jacob & Nathalie Schiffino (dir.), *Politiques publiques. Fondements et prospective pour l'analyse de l'action publique*, Bruxelles, Larcier, Collection des Traités de science politique.

FRAUSSEN, B., PATTYN, V., LAWARÉE, J. (2016). Thinking in Splendid Isolation? The Organization and Policy Engagement of Think Tanks in Belgium, in Brans, M., Aubin, D., *Policy Analysis in Belgium*, ILPA Volume.

### **Rapports de recherche et thèse de doctorat**

MARCOUX, A.-M., LAWARÉE, J., LANGLOIS, L. (2022), *Développement d'un outil éthique exploratoire pour guider la mise en œuvre de l'utilisation responsable des systèmes d'IA pour les entreprises*, Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'IA et du numérique, rapport de recherche, 54 p.

JACOB, S., LAWARÉE, J. (2022), *Les mesures publiques dans les stratégies gouvernementales en matière d'intelligence artificielle*, Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'IA et du numérique, rapport de recherche, 46 p.

SIRARD, M.-A., PAQUET, E., LAWARÉE, J. (2022), *Livre blanc sur la valorisation des données numériques et l'application concertée de l'IA dans le secteur bioalimentaire*, Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'IA et du numérique, rapport de recherche, 30 p.

JACOB, S., LAWARÉE, J. (2021). *Accompagnement de la participation du Secrétariat du Conseil du trésor à la réunion intergouvernementale sur le projet de Recommandation sur l'éthique de l'IA de l'UNESCO*, Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'IA et du numérique, note de recherche, 18 p.

JACOB, S., LAWARÉE, J., TREMBLAY-ANTOINE, C., WEINSTOCK, D. (2021). *Analyse du contenu des stratégies gouvernementales en matière d'intelligence artificielle*, Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'IA et du numérique, Protocole de recherche, 18 p.

LAWARÉE, J., MARZOUK, I. BOWEN, J., BIELECKI, J., RAC, V., OUMET, M. (2020). *Diabetes Action Canada: Network Evaluation*, Diabetes Action Canada - Strategy for Patient-Oriented Research Network, Research Report, 70 p.

LAWARÉE, J., JACOB, S., THERRIEN, M.-C., LAUMONIER, J., ARNAUD, J., DÉRY, G., BARIL, G., NORMANDIN, J.-M. (2020). *L'introduction des systèmes d'intelligence artificielle au sein de l'administration québécoise : potentiel, mesures et facteurs de succès*, Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'IA et du numérique, Rapport de recherche, 25 p.

JACOB, S., LAWARÉE, J., GAUTHIER, C., RHÉAUME, A., TURMEL, G. (2019). *La gouvernance et l'intégrité des grands projets d'infrastructure publique*, Institut d'éthique appliquée de l'Université Laval, Québec, Rapport de recherche, 125 p.

LAWARÉE, J., JACOB, S., THERRIEN, M.-C., LAUMONIER, J., ARNAUD, J., DÉRY, G., BARIL, G., NORMANDIN, J.-M. (2019). Les défis de l'introduction des dispositifs d'intelligence artificielle dans l'administration publique québécoise, Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'IA et du numérique, Note de recherche, 15 p.

LAWARÉE, J., JACOB, S., THERRIEN, M.-C., LAUMONIER, J., ARNAUD, J., DÉRY, G., BARIL, G., NORMANDIN, J.-M. (2019). Les pratiques de marché public innovant pour l'achat de solutions d'intelligence artificielle dans le secteur public, Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'IA et du numérique, Note de recherche, 26 p.

LAWARÉE, J., RHÉAUME, A., BOWEN, J., BIELECKI, J., RAC, V., OUIMET, M. (2020). *Diabetes Action Canada: Network Evaluation*, Diabetes Action Canada - Strategy for Patient-Oriented Research Network, Research Report, 62 p.

LAWARÉE, J., MEUNIER, F., (2016). Le portage d'une innovation dans le secteur public, de la figure entrepreneuriale à la figure du bricoleur institutionnel, in *Working Paper Ispole*, n°15.

LAWARÉE, J., (2017). *L'intégration d'une innovation politico-administrative au prisme de l'action des acteurs: le cas des pôles de compétitivité en Wallonie de 2005-2014*, Thèse de doctorat, Université Catholique de Louvain.

### **Participation aux colloques et conférences**

LAWARÉE, J., JACOB, S., *Les mesures publiques dans les stratégies gouvernementales en matière d'intelligence artificielle*, Atelier international de recherche sur la transformation numérique et l'IA (Chili, Brésil, Québec), 11 avril 2022, présentation virtuelle.

BOWEN, J., OUIMET, M., LAWARÉE, J., RAC, V., *A mixed-methods approach to the evaluation of health research networks*, Conférence annuelle CAHSPR, 19 mai 2021, présentation virtuelle.

BOWEN, J., OUIMET, M., BIELECKI, J., LAWARÉE, J., RHÉAUME, A., RAC, V., *Return on investment and network impact: An evaluation of Diabetes Action Canada, a Strategy for Patient-Oriented Research (SPOR) Chronic Disease Network*, Conférence annuelle CAHSPR, 20 mai 2021, présentation virtuelle.

LAWARÉE, J., *Les défis publics relatif à l'adoption d'une application de traçage dans la gestion d'une maladie infectieuse*, Table-ronde sur les enjeux politiques, sociaux et organisationnels des applications de traçage COVID-19, Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'intelligence artificielle et du numérique (OBVIA), 29 octobre 2020, Québec (Canada).

-, *Les synthèses de connaissance: retour sur les pratiques en évaluation des politiques publiques*, 28<sup>ème</sup> Colloque de la Société québécoise d'évaluation de programme (SQEP), 13 septembre 2019, Montréal (Canada).

-, *À la quête du « graal territorial ». Étude d'un processus d'appropriation d'un modèle territorial d'innovation: le cas des pôles de compétitivité wallons*, 53<sup>ème</sup> Colloque de l'Association des sciences régionales de langue française, juillet 2016, Gatineau (Canada).

LAWARÉE, J., MEUNIER, F., *La gouvernance multi-niveaux et l'action entrepreneuriale politique dans la coopération transfrontalière: modélisation du processus d'innovation*, Congrès Mondial de la Science Politique IPSA, juillet 2014, Montréal (Canada)

LAWARÉE, J., MEUNIER, F., *La coopération transfrontalière dans le domaine des savoirs: regard critique sur le rôle de l'entrepreneur public*, présentation au 50<sup>ème</sup> Colloque de l'Association des sciences régionales de langue française, juillet 2013, Mons (Belgique).

### **Publications dans les médias**

LAWARÉE, J. (2020), Comment la Wallonie peut redevenir une région prospère, *In L'Écho Belgique*, 30 janvier 2020.

LAWARÉE, J., (2017), *Le paradoxe de l'hyperactivité des autorités wallonnes en matière de relance économique*, *In L'Écho Belgique*, 18 novembre 2017.

LAWARÉE, J. SCHOON, A., *Pour une renaissance de la Wallonie par le partage de la connaissance*, Opinion dans *La Libre – supplément entreprise*, 30 avril 2016.

### **Services à la collectivité et à l'institution**

#### **Services à l'institution**

- Membre du Comité de direction du Centre d'analyse des politiques publiques (Université Laval) (2020-2022).
- Membre du Comité scientifique du Centre d'analyse des politiques publiques (Université Laval) (2019-2020).
- Représentant du personnel scientifique siégeant à la Commission doctorale du domaine « sciences politiques et sociales (2014-2017).

#### **Services à la collectivité**

- Membre du Conseil d'administration du Jardin communautaire biologique de l'Université Laval (mandat : 2019-2022).